

**CORSO DI STUDIO** *Laurea in Economia e amministrazione delle aziende*
**ANNO ACCADEMICO** 2024-2025

**DENOMINAZIONE DELL'INSEGNAMENTO** *Gestione dei Progetti e della Produzione Industriale*

<b>Principali informazioni sull'insegnamento</b>	
Anno di corso	<i>I, II, III anno – Esame a Scelta</i>
Periodo di erogazione	<i>II semestre (17 febbraio 2025 – 30 maggio 2025)</i>
Crediti formativi universitari (CFU/ETCS):	6
SSD	<i>Impianti Industriali Meccanici – ING-IND/17</i>
Lingua di erogazione	<i>Italiano</i>
Modalità di frequenza	<i>Fortemente consigliata</i>

<b>Docente</b>	
Nome e cognome	Giovanni Mummolo
Indirizzo mail	giovanni.mummolo@uniba.it
Telefono	---
Sede	<i>Via Lago Maggiore (angolo via Ancona)</i>
Sede virtuale	
Ricevimento	Giovedì 11:30-13:30 (in presenza) o per appuntamento on line (Teams)

<b>Organizzazione della didattica</b>			
<b>Ore</b>			
Totali	Didattica frontale	Pratica (esercitazioni, seminari)	Studio individuale
150	48		102
<b>CFU/ETCS</b>			
6	6		

<b>Obiettivi formativi</b>	<p>Il Corso di Gestione dei Progetti e della Produzione Industriale si prefigge di fornire i concetti e i metodi della gestione dei sistemi produttivi tipo 'project' e di produzione per parti.</p> <p>Nella prima parte del corso sono forniti i fondamenti del project management e le tecniche per la pianificazione reticolare delle attività di un 'project' a risorse limitate.</p> <p>Nella seconda parte del corso sono descritti i fondamenti della pianificazione strategica e della pianificazione aggregata finalizzati alla definizione dei piani di produzione aziendale e alla gestione degli approvvigionamenti.</p>
<b>Prerequisiti</b>	Conoscenze di base di analisi matematica

<b>Metodi didattici</b>	Alla trattazione teorica dei singoli argomenti oggetto del programma seguono esercitazioni di carattere pratico e seminari.
-------------------------	---

<b>Risultati di apprendimento previsti</b>  <i>Da indicare per ciascun Descrittore di Dublino (DD=</i>	<p>Al termine del corso gli allievi avranno acquisito conoscenze teoriche e pratiche per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pianificare e controllare le attività di un progetto di ingegneria</li> <li>○ Allocare le risorse in condizioni di condivisione e limitatezza delle risorse</li> <li>○ Identificare le leve per la pianificazione strategica e aggregata di produzioni industriali</li> <li>○ Definire il piano principale di produzione</li> </ul>
--	--

<p><b>DD1</b> Conoscenza e capacità di comprensione</p> <p><b>DD2</b> Conoscenza e capacità di comprensione applicate</p> <p><b>DD3-5</b> Competenze trasversali</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pianificazione e gestione dei fabbisogni -----</li> <li>○ Riconoscere e affrontare un problema di pianificazione delle attività di un progetto di ingegneria</li> <li>○ Conoscere gli strumenti di controllo dell'avanzamento di un progetto</li> </ul> <p>Identificare, formulare e risolvere problemi elementari di pianificazione della produzione industriale. -----</p> <p>Autonomia di giudizio Al termine dell'insegnamento lo studente sarà in grado di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Descrivere i fattori strategici del project management;</li> <li>○ Esprimersi con una terminologia specialistica adeguata;</li> <li>○ Sviluppare di abilità comunicative, sia orali che scritte, anche attraverso la discussione in aula e attraverso la prova di esame finale.</li> </ul> <p>Abilità comunicative Al termine dell'insegnamento lo studente sarà in grado di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Descrivere i fattori strategici del project management;</li> <li>○ Esprimersi con una terminologia specialistica adeguata;</li> <li>○ Sviluppare di abilità comunicative, sia orali che scritte, anche attraverso la discussione in aula e attraverso la prova di esame finale.</li> </ul> <p>Capacità di apprendere in modo autonomo Al termine dell'insegnamento lo studente sarà in grado di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Affrontare autonomamente nuovi problemi pianificazione dei progetti di ingegneria;</li> <li>○ Individuare i modelli e metodi più idonei ad affrontare nuovi problemi;</li> <li>○ Approfondire la conoscenza con l'evoluzione dei modelli di pianificazione e controllo dei progetti e della produzione industriale.</li> </ul>
<p><b>Contenuti di insegnamento (Programma)</b></p>	<p><b>Pianificazione e Controllo di Progetti di Ingegneria (3.00 CFU)</b> Pianificazione e controllo di un progetto di ingegneria. La struttura organizzativa di una società di ingegneria (EPC). Principali forme di contratti di ingegneria. Pianificazione delle attività di un sistema 'project'. Tecniche reticolari (CPM, PERT). Allocazione delle risorse. Controllo dell'avanzamento di un progetto.</p> <p><b>Pianificazione e controllo della produzione industriale (2 CFU)</b> I livelli e le fasi della gestione della produzione industriale. Le misure di prestazione dei sistemi di produzione. Pianificazione aggregata (prodotto singolo; multi-prodotto). Le distinte di pianificazione. Il piano principale di produzione.</p> <p><b>Pianificazione dei fabbisogni (1 CFU)</b> Gestione a scorta. Lotto economico di approvvigionamento. Lotto periodico di approvvigionamento. Scorte di sicurezza. Tecniche di gestione a fabbisogno: il sistema MRP. Indici di prestazione del magazzino. Il Kanban nel sistema Just in Time.</p>
<p><b>Testi di riferimento</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. PMBok Guide, Project Management Institute, 2017</li> <li>2. De Toni A.F., Panizzolo R., Villa A., Sistemi di Gestione della Produzione, 2018 Isedi;</li> <li>3. Production/Operations Management: Concepts, structure &amp; Analysis, R. Tersine, North-Holland;</li> </ol> <p>Dispense didattiche e le slides del corso sono disponibili in formato elettronico</p>
<p><b>Note ai testi di riferimento</b></p>	<p>Slide del corso - Video</p>

<b>Materiali didattici</b>	Il materiale didattico e le slides sono disponibili sulla piattaforma TEAMS
<b>Valutazione</b>	
Modalità di verifica dell'apprendimento	Alla valutazione concorre una prova orale della durata di circa 30 minuti. L'articolazione della prova è orientata alla valutazione delle capacità dello studente di applicare gli strumenti e gli approcci risolutivi, appresi durante il corso, a casi reali. Individuare le conoscenze dello studente in relazione alle tematiche espresse durante il corso sulla base della comprensione dell'argomento, capacità espressive e utilizzo di terminologia adeguata.
Criteri di valutazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Conoscenza e capacità di comprensione:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Livello di approfondimento dei temi trattati</li> </ul> </li> <li>• <i>Conoscenza e capacità di comprensione applicate:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Livello di applicazione della conoscenza a casi pratici.</li> </ul> </li> <li>• <i>Autonomia di giudizio:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacità di ragionamento critico</li> </ul> </li> <li>• <i>Abilità comunicative:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Chiarezza di esposizione</li> <li>○ Proprietà di linguaggio e dei termini tecnici</li> </ul> </li> <li>• <i>Capacità di apprendere:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacità di sviluppo del ragionamento</li> </ul> </li> </ul>
Criteri di misurazione dell'apprendimento e di attribuzione del voto finale	Il voto finale è attribuito in trentesimi. L'esame si intende superato quando il voto è maggiore o uguale a 18
<b>Altro</b>	